



2023 JAARVERSLAG



Nederlandse
Ondernemersvereniging
voor Afbouwbedrijven

NOA Jaarverslag 2023

Inhoudsopgave

Voorwoord	02
Het jaar 2023	03
Januari: NOA Actueel	03
Januari: Nieuwjaarsreceptie	03
Februari: De Afbouwacademie	03
Maart: Branchemonitor Afbouw	04
Maart: VMBO-ers maken kennis met de afbouw	04
Maart: Skills the Finals	04
April: Eric van der Zande benoemd tot Erelid	05
Mei: Evaluatie laag btw-tarief	05
Juni: Onderzoek na-isolatie gevels	05
Juni: Algemene Ledenvergadering	06
Juni: NOA-Ondernemersopleiding	06
Juni: Pre-bouwvakborrel	06
Juli: 25-jarig jubileum	06
Juli: Toekomstvisie hoofdsector Plafond- & Wandmontage	06
Augustus: Afbouw Innovatieprijs	06
September: Werkbezoek ministerie EZK	07
Oktober: Samen digitaal veilig	07
November: NOA & Afbouwkeur bundelen krachten	07
November: Afbouw Vakdagen	08
November: NOA Woonmagazine	08
December: Rapportage ledenonderzoek Branchemonitor Afbouw	08
December: Cao-onderhandelingsresultaat	09
Gelukkig - bijna - weer een normaal jaar	10
Governance	10
Hoofdbestuur	10
Beleidsplan 2021-2024	11
Hoofdsectoren vervullen belangrijke rol	12
Hoofdsector Stukadoeren & Afbouw	12
Hoofdsector Natuursteen	14
Hoofdsector Vloeren & Terrazzo	15
Hoofdsector Plafond- & Wandmontage	17
Veel activiteiten bij (aan) NOA (gelieerde) secties	17
NOA Sector Grootbedrijven	17
NOA Jong Talent	18
NOA OZP Afbouw	18
NOA Opleidingsbedrijven Afbouw	19
Stichting Afbouwkeur	20
Het Neerlandsch Stucgilde	20
NOA in de regio	21
Ontwikkeling ledenbestand	22
Samenstelling Gremia	22
Vacatievergoedingen hoofdbestuurders 2023	26
Financiën 2023	27
Het verenigingsjaar samengevat in een infographic	28

Voorwoord van de voorzitter

Het goede doen; elke dag opnieuw



Voor u ligt het jaarverslag van NOA over 2023. Een jaar waarin opnieuw veel gebeurde. Een jaar waarin NOA opnieuw elke dag ondernemers in onze hoofdsectoren Stukadoren & Afbouw, Vloeren & Terrazzo, Plafond- & Wandmontage en Natuursteen met raad en daad bijstond. Door mee te denken, informatie te verstrekken over belangrijke ontwikkelingen, vragen te beantwoorden, problemen op te lossen én ze te voorkomen.

Een jaar ook waarin NOA opnieuw elke dag aan de weg timmerde om onze sectoren - en vooral de ondernemers in onze sectoren natuurlijk - nog beter op de kaart te zetten. Richting partners in het bouwproces. Richting overheid en politiek. Richting het 'publiek'. Zo organiseerden we voor het eerst sinds jaren (samen met EasyFairs) onder de naam Afbouw Vakdagen weer een meerdaagse groot opgezette brede afbouwbeurs waaraan al onze sectoren meededen. Met meer dan honderd exposanten en duizenden bezoekers was de eerste editie daarvan direct al een doorslaand succes. De voorbereidingen voor de volgende Afbouw Vakdagen zijn dan ook inmiddels in volle gang. Noteer 'm alvast maar in de agenda: 29 en 30 oktober 2025, in de Evenementenhal in Gorinchem.

Tijdens de Afbouw Vakdagen lanceerden we bovendien de allereerste 'NOA-glossy' ooit. Een inspirerend professioneel woonmagazine van meer dan 100 pagina's, waarvan alle mooie dingen die NOA-leden (met recht de 'mooimakers van Nederland') dagelijks voor elkaar boksen werkelijk van elke bladzijde spátten. Een magazine dat inmiddels z'n weg naar veel showrooms van NOA-leden én naar hun klanten heeft weten te vinden.

Ook nieuw vorig jaar was de Afbouwacademie. Om een leven lang leren voor medewerkers èn ondernemers (met of zonder personeel) in al onze sectoren een stapje dichterbij te brengen. Dat deden we overigens in 2023 ook weer met onze eigen NOA-Winterscholing, hier in ons eigen Huis van de Afbouw in Veenendaal. Met nóg weer meer cursussen. Met nóg weer meer cursisten.

En eind vorig jaar introduceerden we bovendien samen met de aan NOA gelieerde Stichting Afbouwkeur de door die laatste ontwikkelde AfbouwApp: een ontzettend handige laagdrempelige *tool* waarmee elke afbouwondernemer voorbereid is op de Wet kwaliteitsborging en op wat straks op basis van die wet van 'm zal worden gevraagd.

Dat (en meer) kregen we allemaal voor elkaar, konden we alleen maar voor elkaar krijgen, dankzij de medewerkers van NOA. Maar vooral ook omdat we als brancheorganisatie dicht op onze leden en op de ontwikkelingen in onze sectoren zitten. Willen zitten ook. Zodat we weten wat er speelt. Weten wat er aan de hand is. En zien 'welke kant het opgaat'. Daarom is het ook zo ontzettend belangrijk dat NOA-leden zich met al hun kennis en kunde betrokken voelen bij NOA. Door NOA betrokken worden bij alles wat we doen. Zodat we het goede doen. En dat dan ook goed doen. Want dát is onze belofte. Elk jaar opnieuw. Elke dag opnieuw.

John Kerstens,
Voorzitter NOA

Het jaar 2023

Januari:

NOA Actueel

NOA prijst zich gelukkig met de hoge leespercentages van onze digitale nieuwsbrieven. Leden zijn blij met de nieuwsvoorziening die ze van NOA geleverd krijgen. Dat bleek uit een inventarisatie die eind 2022 werd gehouden en ook uit de hoge leespercentages van de digitale nieuwsbrieven. Hoewel veel ondernemers aangaven “dat het zo prima was”, bleek toch ook wel dat de nieuwsbriefrequentie als vrij hoog werd ervaren. Daarom werd met ingang van 2023 de nieuwsbrief NOA Actueel niet meer wekelijks maar tweewekelijks uitgebracht. Tussentijds wordt actueel nieuws natuurlijk al wel op de website gepubliceerd.

Nieuwjaarsreceptie

Zaterdag 14 januari 2023 werd de NOA Nieuwjaarsreceptie in ons eigen Huis van de Afbouw gehouden. De ontmoetingsruimtes van ons NOA-pand waren in winterse sferen omgetoverd en er waren volop zitjes om gezellig met bekenden bij te praten en te toosten op een



succesvol 2023. Ondanks het bar slechte weer kwamen bijna 200 leden en goede relaties vanuit het hele land naar Veenendaal gereden. Voor velen was het een gezellig weerzien van bekenden en er werden ook nieuwe contacten gelegd. Voorzitter John Kerstens gaf tijdens zijn Nieuwjaarspeech aan “dat hij verheugd was weer zoveel mensen te zien. Dat is ook precies waar ons Huis van de Afbouw voor bedoeld is: netwerken, kennis delen én verdiepen, samen optrekken en je passie delen met gelijkgestemden.”

Februari:

De Afbouwacademie

Op 14 februari 2023 lanceerden we samen met de vakbonden CNV Vakmensen en FNV De Afbouwacademie. Dit online platform presenteert een actueel aanbod van trainingen en e-learnings. Dit gebeurt gratis of tegen lage kosten, dankzij subsidiebijdragen van het O&O fonds Afbouw. Het online platform is speciaal voor werknemers en ondernemers in de afbouwsector. NOA, FNV en CNV hebben dit platform door Savantis laten ontwikkelen, omdat er in de sector een grote vraag is naar goed gekwalificeerd personeel. De trainingen, e-learnings en workshops die De Afbouwacademie aanbiedt, maken het aantrekkelijk om ‘een leven lang te leren’.

Deelname bevordert de duurzame inzetbaarheid van werkenden in de bedrijfstak.



Maart:

Branchemonitor Afbouw

Aan het begin van 2023 staat de Nederlandse economie er niet florissant voor. Er wordt veel minder geïnvesteerd en dan vooral in woningen en infrastructuur. De bouwproductie krimpt en leden merkten dat het aantal aanvragen voorzichtig terugliep. De Branchemonitor Afbouw, die marktonderzoeksbureau Buildsight in opdracht van NOA onderhoudt en aanvult met relevante ontwikkelingen en trends, meldde een recessie, hoewel ook gesignaleerd werd dat de werkportefeuille in de afbouwsector nog steeds goed gevuld was.

Vmbo'ers maken kennis met de afbouw

Donderdag 9 maart 2023 volgden vmbo-leerlingen in het NOA-Afbouwcentrum allemaal korte workshops om kennis te maken met de verschillende afbouw opleidingen. Ook keken ze vol bewondering naar de 4 kandidaten die op 9 én 10 maart hun werkstuk maakten voor het



Nederlands kampioenschap stukadoors. Vanaf de vide in ons scholingscentrum werd het werk van de stukadoors door de derdejaars vmbo-leerlingen bewonderd. In oppperste concentratie werkten op de begane grond vier stukadoorsleerlingen aan een ingewikkelde opdracht met lijstwerk en decoratief stucwerk. Later deze maand zou bekend worden gemaakt wie van de vier Nederlands kampioen stukadoors werd.

Skills the Finals

Op 23 en 24 maart vond in de RAI Amsterdam Skills the Finals plaats: een groots evenement om jongeren te inspireren voor beroepsonderwijs en vakmanschap. In de beurshallen waren tal van demonstraties te bekijken, konden workshops worden gevolgd en ook waren er allemaal vakwedstrijden. Op het experience plein voor de afbouw lieten NOA-leden zien hoe een terrazzovloer wordt gemaakt, hoe je in natuursteen fraaie taferelen kunt uithakken en hoe je een systeemplafond maakt. Ook gingen honderden leerlingen in op de uitnodiging om zelf een letter in natuursteen te hakken en een stucspaan ter hand te nemen. Een flinke kuip specie aan de rand van het gangpad met bordjes "Probeer zelf een SPECIEaal stucje" trok de aandacht van vele jongens én meiden. Vrijdagavond werd tijdens de uitreiking van de Skills bekend gemaakt dat Dave Plaggenmarsch, leerling van het ROC van Twente en werkzaam bij NOA-bedrijf Kok Afbouw Westerhaar B.V., de Nederlands kampioen Stukadoors van 2023 was geworden.



April:

Eric van der Zande benoemd tot Erelid



Tijdens de Vloerendag, die 20 april plaatsvond in het Huis van de Afbouw, werd aftredend sectorvoorzitter Eric van der Zande benoemd tot Erelid van NOA. Na al die jaren ontdekten we hoe we die goedgebekte, stoere Terrazzoman heel even van zijn à propos konden krijgen... De man met het hart op de tong was even uit het veld geslagen toen zijn opvolgster Marcia Donkers een klein doosje tevoorschijn toverde, waaruit het eremetaal tevoorschijn kwam. Eric van der Zande werd benoemd tot Erelid

omdat hij gedurende vele jaren Hoofdbestuurslid was van NOA en ook voorzitter van de hoofdsector Vloeren & Terrazzo. Hij beet zich jarenlang vast in alles wat met scholing en onderwijs voor de bedrijfstak te maken had en zorgde er onder meer voor dat de vloerenopleiding weer werd opgestart. Waar nodig verdedigde hij met verve en bij voorkeur met veel kleurrijke beeldspraak de belangen van aangesloten ondernemers – en zorgde hij ervoor dat niemand om de sector Vloeren & Terrazzo heen kon.

Mei:

Evaluatie laag btw-tarief

In mei werden we opgeschrikt met een enorm dik rapport van het bedrijf Dialogis, dat in opdracht van de overheid de fiscale beleidsmaatregel naar het verlaagd btw-tarief in Nederland moest evalueren. Het lage btw-tarief geldt voor uiteenlopende branches, werkzaamheden en producten. Voor de meeste branches die onder het lage btw-tarief vallen, geldt dit tarief om het leven voor Nederlandse inwoners goedkoper te maken. Voor de stukadoorsbranche werd het lage tarief in 2010 echter vooral ingevoerd om de werkgelegenheid te stimuleren en zwartwerken te verminderen. Dialogic stelde in de rapportage dat deze argumenten vandaag de dag niet of nauwelijks meer van toepassing zijn. NOA startte samen met andere branches en MKB-Nederland direct overleg op om deze conclusies te ontkrachten. In het verslagjaar bleef het verlaagde btw-tarief van 9% op stukadoorswerk, isolatiewerkzaamheden en coatingvloeren onverminderd van toepassing. Doordat het kabinet viel, werden er op dit dossier door het demissionaire kabinet geen knopen doorgehakt.

Juni:

Onderzoek na-isolatie gevels

In opdracht van het Platform voor Visie en Strategie van de Afbouw deed Buildsight onderzoek naar de marktomvang van na-isolatie. Welke perceptie hebben particuliere en professionele woningeigenaren en vastgoedbedrijven bij de verschillende na-isolatie systemen? De rapportage maakte duidelijk dat er voor onze sector héél veel werk aan de winkel is... Op het gebied van buitengevelisolatie ligt er een belangrijke rol weggelegd om Klimaatdoelen te halen en de energietransitie mede vorm te geven. Doel van dit onderzoek was om te achterhalen wat de omvang van de na-isolatie markt is. Want dat er veel woningen geïsoleerd moeten worden, dat was al wel bekend, maar wanneer men kiest voor welke isolatie en waarom; dat was voornamelijk nog gissen. Buildsight heeft berekend dat het marktvolume voor na-isolatie aan bestaande woningen de komende jaren zal groeien naar circa 6 miljoen m² per jaar in 2025. Op basis van dit rapport ging een commissie aan de slag om een meerjarenplan te

bedenken: er moeten méér vakmensen worden opgeleid om dit werk te kunnen doen én er moet meer bekendheid worden gegeven aan de mogelijkheden om gevels middels een buitengevelisolatiesysteem of binnen isolatiesysteem op een juiste wijze te renoveren.

Algemene Ledenvergadering

Op 8 juni werd in het NOA-pand de Algemene Ledenvergadering gehouden. Jaarlijks worden tijdens deze vergadering het Financieel verslag van de vereniging, het Jaarverslag en de ontwikkelingen besproken. Het Hoofdbestuur werd décharge verleend voor het gevoerde financiële beleid. Ter vergadering werd ook de nieuwe contributiesystematiek gepresenteerd: in 2024 wordt een extra categorie toegevoegd en alle leden gaan iets meer contributie betalen. Door een nieuwe verdeelsleutel krijgen de hoofdsectoren meer budget voor sectorspecifieke ontwikkelingen en activiteiten. Ook werd deze vergadering onder luid applaus afscheid genomen van Frank Rohof, voormalig directeur van NOA, die zich gedurende 27 jaar voor de vereniging en haar rechtsvoorgangers had ingezet.



NOA Ondernemersopleiding

De geslaagden van de NOA Ondernemersopleiding - inmiddels tien jaar lang dé cursus voor (toekomstig) ondernemers om zich succesvol in de afbouwbranche te onderscheiden - kregen na afloop van de ALV uit handen van NOA-voorzitter John Kerstens hun branchecertificaat uitgereikt.

Pre-bouwwakborrel

Vrijdag 30 juni organiseerde de hoofdsector Stukadoeren & Afbouw een pre-bouwwak netwerkborrel. Het was schitterend weer dus alle aanwezige stukadoorsleden en leveranciers genoten aan lange picknicktafels van een frietje en een biertje, terwijl er werd bijgepraat. Meer over dit evenement op pagina 13.

Juli:

25 jarig jubileum

1 juli 2023 was medewerkster Erica van Aken 25 jaar in dienst bij de vereniging. Er was een grote taart, er waren van het bestuur en aanpalende organisaties nog grotere bossen bloemen én oud-voorzitters Jan van de Kant (NAVAS en NOA) en Loek den Nijs (ESA en Afbouwkeur) kwamen er speciaal voor naar Veenendaal om een mooi woordje te doen.

Toekomstvisie hoofdsector Plafond- & Wandmontage

In juli toerde het bestuur van de hoofdsector Plafond- & Wandmontage door het land om in de regio met de leden hun toekomstvisie te bespreken. Er was volop belangstelling voor de interactieve sessies over de kernvraag: Waar dienen wij ons als sectorbestuur de komende jaren op te focussen en welke onderwerpen krijgen prioriteit? Leden dachten actief mee over de gepresenteerde sterkte-zwakke analyses, de strategische positie en taken voor het bestuur. Meer hierover op pagina 16.

Augustus:

Afbouw Innovatieprijs

In aanloop naar de Afbouw Vakdagen werden afbouwers en producenten gevraagd om innovatieve ideeën en producten in te sturen voor de Afbouw Innovatieprijs 2023. Deze prijs zou tijdens de Afbouw Vakdagen op 8 en 9 november 2023 in Evenementenhal Gorinchem

voor de eerste keer worden uitgereikt. Verderop meer over deze beursdagen en de prijswinnaars.

September:

Werkbezoek ministerie EZK



Dinsdag 5 september brachten de Secretaris-Generaal van Economische Zaken en Klimaat en de voorzitter van MKB-Nederland een bezoek aan een grootschalig renovatieproject in Den Haag. NOA-bedrijf LT Afbouw had daar al bijna 318 woningen voorzien van buitengevelisolatie, zodat de secretaris-generaal en enkele ambtenaren van het ministerie met eigen ogen konden bekijken hoe Nederland kan worden verduurzaamd. Het werkbezoek startte bij het Technisch Bureau

Afbouw in Den Haag, waar NOA-voorzitter John Kerstens een fijne discussie leidde tussen het ministerie, de directie van LT Afbouw en de opdrachtgevende vastgoedonderneming. Zowel maatschappelijke uitdagingen als ingewikkelde en stagnerende wetgeving kwamen aan de orde. Op het project Moerwijk-West werden vervolgens de gevelisolatiewerkzaamheden met belangstelling bekeken.

Oktober:

Samen Digitaal Veilig

In oktober werd er door NOA-leden deelgenomen aan webinars van een ethisch hacker. Die werden georganiseerd door het platform Samen Digitaal Veilig, waarvan NOA partner is. Middels dit platform worden ondernemers en medewerkers geïnformeerd en begeleid om te werken aan cybersecurity en het beveiligen van hun automatiseringssystemen. Met de alweer toenemende hacks en cyberaanvallen geen overbodige luxe. Bovendien werd nieuwe Europese wetgeving aangekondigd, waardoor ook NOA-bedrijven meer werk zullen moeten maken van hun automatiseringsbeveiliging.

November:

NOA & Afbouwkeur bundelen krachten

Stichting Afbouwkeur was al een paar jaar aan het experimenteren met een app om bedrijfsprocessen slim te digitaliseren. Met de komst van de Wet kwaliteitsborging voor het bouwen stelde Afbouwkeur de app beschikbaar voor NOA-leden. Hierdoor kunnen ook NOA-leden gebruik maken van een dashboard om processen, taken en formulieren in te richten en een mobiele app om on-the-job foto's toe te voegen en formulieren te ondertekenen. Met behulp van de Afbouw App kunnen opleverdossiers worden gedownload, die in het kader van de Wkb door opdrachtgever zullen worden verlangd.



Afbouw Vakdagen

De allereerste editie van de Afbouw Vakdagen is succesvol verlopen. In totaal bezochten



3.123 professionals het tweedaagse vakevent op 8 en 9 november in Evenementenhal Gorinchem, die Easyfairs, powered by NOA, organiseerde. De beursvloer met 99 exposanten was ruim en overzichtelijk opgezet. Op woensdag hielden meerdere NOA-sectoren een ledenvergadering. Zo konden leden een beursbezoek slim combineren met het bijwonen van de vergadering en ook nog netwerken met collega-bedrijven. Direct bij de entree konden bezoekers allerlei mooie innovaties in de sector bekijken. Er

werd enthousiast gebruik gemaakt van de 'stemknoppen', waarmee iedere bezoeker een voorkeur kon uitspreken voor de winnaar van de Innovatie publieksprijs. Bremat won de Innovatie aanmoedigingsprijs met hun volautomatische mortel installatie om op de bouwplaats zero emissie en autonoom een kant-en-klare vloermortel te leveren. De Innovatie publieksprijs was voor de SHARK® TWIST van Hilti, een handige kunststof plug die multi toepasbaar is.

NOA Woonmagazine

In november brachten we een échte "glossy" van NOA Magazine uit vol inspiratie, mooie projecten en heldere informatie. Ons vakblad schrijven we altijd voor NOA-ondernemers, maar deze drie dubbeldikke uitgave uit werd speciaal voor klanten van onze leden. In de "woon glossy" staan mooie projecten, allemaal afbouwtechnieken, hotspots waar de afbouw geweldig is om te bekijken, informatie over keurmerken en buitengevelisolatie, interviews met particulieren en architecten en ga zo maar door. Met meer dan 100 pagina's wooninspiratie was dit een uitgave om de gehele branche mee te promoten. NOA-leden ontvingen meerdere exemplaren om cadeau te doen en de magazines neer te leggen op leestafels en in wachtruimtes.



December:

Rapportage ledenonderzoek Branchemonitor Afbouw

Net als het jaar ervoor vroegen we in het najaar aan alle leden om vragen over omzet, bedrijfsresultaten én verwachtingen te beantwoorden, zodat we een goed beeld konden



krijgen van de stand van zaken in de bedrijfstak. Van alle leden deed 20% mee aan het onderzoek. Natuurlijk hopen we altijd op méér, maar met dit aantal kon onderzoeksbureau Buildsight gelukkig een goed beeld schetsen. In december rapporteerden zij dat NOA-leden een afname van het aantal aanvragen en offertes constateerden. Ook de orderportefeuilles

waren minder gevuld. Bijna de helft van de respondenten gaf aan in 2024 een lagere omzet te verwachten en ook een lagere brutowinst te behalen.

Cao-onderhandelingsresultaat

Vlak voor Kerst behaalden de onderhandelaars namens NOA, FNV en CNV Vakmensen een onderhandelingsresultaat voor een nieuwe CAO-Afbouw met een looptijd van twee jaar. Voor onze onderhandelingsdelegatie was het een lastige periode; de hoge inflatie was al langere tijd een vast gegeven, maar daar bovenop kwam de berichtgeving dat de bouw een eenjarige cao sloot met een hoge loonstijging van ca. 10,5%. Alle cao's van aanpalende bouwsectoren waren uiteraard al uitgebreid met elkaar vergeleken. Er werd een resultaat bereikt waarbij gelijke tred werd gehouden met de diverse bouwpartners. Verschil was dat de lonen conform de CAO-Afbouw iets minder hard en wat later stijgen dan de rest.

“Gelukkig - bijna - weer een normaal jaar”

Nadat het spookbeeld van corona in 2022 al grotendeels verdwenen was, bleek dit voor 2023 feitelijk helemaal geen rol meer te spelen. Dat betekende vooral dat er weer fysieke vergaderingen, cursussen, bijeenkomsten etc. met leden mogelijk waren. Zowel in Veenendaal zelf, als in de regio, werden deze weer georganiseerd en zeer gewaardeerd.

Governance

In 2022 was reeds besloten om te bekijken of de verenigingsstructuur nog aan de eisen van de tijd voldoet. Er werd besloten dat de hoofdsectoren meer bij het beleid van het Hoofdbestuur zou worden betrokken, waarbij onder andere werd gevraagd om mee te denken over de rol en invulling van de Adviesraad. Formeel gezien hadden in 2022 de verkiezingen voor de Adviesraad moeten plaatsvinden, maar gezien deze lopende discussie was - mede na overleg met de Adviesraad zelf - tijdens de ALV van 14 oktober 2022 besloten om deze verkiezingen met één jaar uit te stellen. In de tussentijd werd er gekeken hoe de verenigingsstructuur voor de toekomst vorm zou kunnen krijgen. Dit heeft zijn beslag gekregen in 2023. Na goede gesprekken met de besturen van de hoofdsectoren en de leden van de Adviesraad is besloten dat de samenstelling van de Adviesraad ongewijzigd blijft. Omdat de verkiezingen van de Adviesraad in 2022 waren verplaatst naar 2023 dienden deze nog wel gehouden te worden. Hiervoor moest eerst het verkiezingsreglement geactualiseerd worden, zodat o.a. de zittingstermijn voor Adviesraadsleden aansluit bij de zittingstermijnen van de diverse besturen. Tevens werd het mogelijk om de verkiezingen digitaal te organiseren.



Hoofdbestuur

Het Hoofdbestuur wil naast aandacht voor het clubgevoel, de verenigingsactiviteiten, individueel ledenvoordeel en belangenbehartiging ook veel aandacht geven aan het versterken van het collectief. Daarbij zal NOA zich in toenemende mate focussen op vragen in de sector, de markt en de samenleving die van invloed zijn of worden voor de leden.

Portefeuilleverdeling

Het Hoofdbestuur heeft een portefeuilleverdeling om de aandachtsgebieden en taken goed te kunnen verdelen. Voor twee belangrijke thema's zijn commissies gevormd. Om de continuïteit te kunnen bewaken, heeft ieder beleidsgebied een of meerdere verantwoordelijke Hoofdbestuurders:

Beleidsgebied

Algemene Zaken (en lobby, publiciteit)
Onderwijs en Arbeidsmarkt
Innovatie, Kwaliteit, ontwikkeling sectoren
Arbeidsvoorwaarden/-omstandigheden
Arbeidsomstandigheden en veiligheid
Het Huis / De Vereniging
Commissie Toekomst
Commissie Governance

Portefeuillehouders uit Hoofdbestuur

John Kerstens
Toine Visker en John Kerstens
Sidney Haarmans en Jan van den Heuvel
Ramon Jager
Peter Veenstra
Marcia Donkers
Sidney Haarmans en Jan van den Heuvel
Jan van den Heuvel en John Kerstens

Beleidsplan 2021-2024

Voor een brancheorganisatie als NOA is een beleidsplan met een blik naar de toekomst een absolute must. In de beleidsnota staan de beleidsvoornemens waarmee het bestuur aan de slag gaat of wil gaan. Dit geldt ook voor 2023. In het kort een weergave van de onderwerpen en wat daar een rol speelt:

NOA als vereniging

Hierbij gaat het vooral over de representativiteit van NOA voor o.a. cao, pensioen. Maar ook over de toekomstige structuur van NOA (ALV, Adviesraad e.d.) en welke bevoegdheden waar zouden moeten liggen. Ledenwerving, ledenbehoud en de verhoudingen die NOA ziet met andere organisaties, spelen ook een rol. Een belangrijk deel is inmiddels opgepakt en dit zal ook in 2024 nog verder invulling krijgen. Jaarlijks organiseren we voor leden en (uitvoerend) medewerkers een Winterprogramma. In 2023 hebben een recordaantal cursisten deelgenomen aan het cursusprogramma.

Onderwijs

Bij onderwijs gaat het vooral over de wijze waarop de sector invulling geeft en/of wil geven aan MBO-onderwijs, BBL- en BOL-leerwegen, NOA-opleidingsbedrijven e.d. Hiertoe behoort ook de Afbouwacademie, die in 2023 van start is gegaan. Het zal nog wel tijd nodig hebben om dit nieuwe initiatief van NOA, FNV, CNV Vakmensen te vervolmaken en werkgevers en werknemers de weg naar het nieuwe online platform makkelijk te laten vinden.

Pensioen

De pensioenregeling in de afbouw loopt via bpfBOUW. Op 22 december 2023 heeft de Tweede Kamer de nieuwe Pensioenwet aangenomen. De komende jaren zal invulling moeten worden gegeven aan dit nieuwe pensioenstelsel, waarbij vanuit NOA centraal staat dat de kosten zoveel mogelijk beperkt moeten blijven. Dat geldt ook voor de toekomst van de zware beroepenregeling. NOA gaat voor kostenbeheersing in de komende jaren. De invoering van het nieuwe stelsel voor bpfBOUW staat gepland voor 1 januari 2026.

Marktwerving, innovatie, Kwaliteit en Techniek

Onderwerpen waar we in 2023 aandacht aan besteed hebben, zijn:

- Wet Kwaliteitsborging voor het bouwen: Tijdens bijeenkomsten in de regio over o.a. input voor de CAO-onderhandelingen is ook aandacht besteed aan de Wkb. Leden kregen uitleg over de belangrijkste onderdelen van de nieuwe wetgeving, zoals de verzwaren van de aansprakelijkheid, de waarschuwingsplicht en het opleverdossier.
- Branchemonitor Afbouw: Door het bureau Buildsight worden leden gevoed met conjunctuurinformatie, trends, ontwikkelingen en verwachtingen in alle sectoren van NOA
- NOA-Afbouwgarantie/NOA-Natuursteengarantie
- Normen, richtlijnen
- Platform Visie en Strategie: Een belangrijk thema was buitengevelisolatie. Met een gedegen marktonderzoek en goede contacten met het ministerie van Economische Zaken en Klimaat, die middels een werkbezoek uitgebreid werden geïnformeerd over de mogelijkheden die gevelisolatie biedt, werden belangrijke stappen gezet. Voor de sector ligt hier veel werk te doen. Ook in 2024 zal hier de nodige aandacht aan gegeven worden.



Collectieve belangenbehartiging

Als NOA proberen we de belangen van de leden zo goed mogelijk te behartigen. Dit doen we door samenwerking met o.a. AFNL in de stichting AFNL-NOA. Ook is NOA lid van MKB-Nederland. Via deze lobbykanalen proberen we vroegtijdig op veranderende of nieuwe regelgeving in te spelen en dit in positieve zin te beïnvloeden. Dit geldt ook voor diverse aan NOA-gelieerde organisaties waar NOA een bestuurlijke positie heeft, zoals TBA en bpfBOUW.

CAO en Arbeidsvoorwaardenbeleid

Als sinds vele jaren sluit NOA een cao af met FNV en CNV Vakmensen. Vooralsnog is er geen aanleiding dit te veranderen. Voor NOA is het belangrijk een cao af te sluiten die qua kosten beheersbaar is, maar ook perspectief biedt. Eind 2023 heeft NOA een principe-akkoord bereikt voor de jaren 2024-2025. Zonder de andere onderdelen te kort te doen, was het loon het belangrijkste onderwerp op de agenda. Door de hoge inflatie in 2022 en begin 2023 lagen er torenhoge looneisen van de vakbonden op tafel. Hoewel deze gelukkig enigszins gematigd konden worden, zijn de uiteindelijk afgesproken loonstijgingen gerust historisch te noemen.

Arbeidsomstandighedenbeleid

In de cao staat al jaren de afspraak dat medewerkers een zogenaamde PAGO (Periodiek Arbeidsgeneeskundig Onderzoek) kunnen doen op kosten van de sector. Dit wordt uitgevoerd door Vlandis. Vooralsnog is er geen aanleiding dit te veranderen. Dat geldt ook zeker voor de RI&E Bouwnijverheid en Arbocatalogus. De RI&E is een branche-RIE en geeft onze leden tot 25 personeelsleden een kosteloze mogelijkheid tot het hebben van de wettelijk verplichte RI&E. De Arbocatalogus helpt bedrijven bij de manier waarop men met arbeidsrisico's kan omgaan, zodat men wettelijk zeker goed zit. In 2023 zijn we samen met Vlandis gestart aan een actualisering hiervan en (normaal gesproken) zal dat in 2024 zijn beslag krijgen.

Secretariaat NOA

Het secretariaat is voor leden het adres om aan te kloppen voor alle vragen die dagelijks op ondernemers en werkgevers af komen. Dit gaat meestal om juridische dienstverlening, maar ook over sociale zekerheid, cao en arbeidsomstandigheden. Internet speelt een steeds grotere rol in het contact met leden: van mail tot WhatsApp en middels een chatbot op noa.nl zijn we goed bereikbaar. De sectormanagers dienen het aanspreekpunt en gezicht te zijn voor de leden van NOA. Ook de begunstigende leden dienen voldoende aandacht te krijgen zodat ook zij zich verbonden blijven voelen aan NOA.

Hoofdsectoren vervullen belangrijke rol

De vier hoofdsectoren zijn belangrijk om leden sectorspecifieke informatie te kunnen bieden en gelijkgestemden te ontmoeten. Daarvoor hebben we naast de hoofdsectoren ook aparte verbanden voor ondernemers zonder personeel, jonge ondernemers en grootbedrijven. In 2023 hebben in de sectoren de nodige activiteiten plaatsgevonden. Hieronder per sector een kort overzicht:

Hoofdsector Stukadoren & Afbouw

In het jaar 2023 heeft de hoofdsector Stukadoren & Afbouw een reeks evenementen en bijeenkomsten georganiseerd, waarbij leden en begunstigende leden werden geïnformeerd, verbonden en geëerd. Van boeiende ledenvergaderingen tot inspirerende praktijkdagen, we hebben samen veel bijzondere momenten beleefd.

Sectorvergadering

De allereerste ledenvergadering vond plaats op donderdag 9 februari 2023 in het trainingscentrum van KNAUF. Buildsight, een onafhankelijk marktonderzoeksbureau voor de bouwsector, nam ons mee door actuele ontwikkelingen en marktverwachtingen voor de

Stukadoors- en Afbouwsector. Bovendien werd het concept van een exoskelet gepresenteerd als een potentieel middel om de duurzame inzetbaarheid van stukadoors te bevorderen en de arbeidsomstandigheden te verbeteren. De heer Frans Vos werd tijdens deze vergadering benoemd tot bestuurslid van de hoofdsector.

Diverse activiteiten

Op 8, 9 en 10 maart vond de beroepenwedstrijd plaats in de NOA Praktijkhal te Veenendaal. Hoewel het een leuke ervaring was, waren we teleurgesteld dat het niet meer publiek trok. Op donderdag 23 maart 2023 werd een themadag gehouden bij begunstigend lid ARDEX, gericht op het opruimen van kennis over ondergronden. Deze dag omvatte een educatieve workshop over ondergrondbeoordeling en -voorbereiding, gevolgd door een rondleiding in de fabriek in het Duitse Witten. Op 11 mei organiseerde de sector in samenwerking met begunstigend lid Elite Tools, NOA-lid Maat Afbouw en DeWalt USA de "The future of drywall"-praktijkdag in het Huis van de Afbouw. Het thema van efficiëntie stond centraal, waarbij nieuwe technieken en



innovatief gereedschap werden gedemonstreerd en uitgetoet door stukadoors en droogbouwers. Vrijwel direct na de praktijkdag genoten we op zaterdag 13 mei 2023 van een dag vol ontdekkingen tijdens het 'rondje Zwolle'. Van een inspirerende uitleg over de restauratie van de Statenzaal tot een theatrale stadswandeling en rondvaart met historische context. Het was een dag vol plezier en verbinding, met enorme dank aan collega-ondernemer Henri Leusink die hier een grote rol in had.

"Friet en Bier om Vier"

Op vrijdagmiddag 30 juni 2023 werd de "Friet en Bier om Vier!" georganiseerd in het Huis van de Afbouw. We noemen ons eigen verenigingsgebouw in Veenendaal graag zo. Deze informele bijeenkomst bood leden de gelegenheid om bij te praten over recente ontwikkelingen in het vakgebied, waarbij Hans Knapen werd gehuldigd als Lid van Verdienste van NOA vanwege zijn jarenlange toewijding en bijdrage aan de sector.



Nog méér nieuwe bestuursleden

Op 8 november vond een speciale ledenbijeenkomst plaats voorafgaand aan de AfbouwVakdagen in Gorinchem, waarbij Renault Nederland de toekomst van mobiliteit in 2025 presenteerde. Daarnaast werden twee nieuwe bestuursleden benoemd: Marcel Vlasblom en Roy Olminkhof traden toe tot het sectorbestuur.

Klaar voor de Toekomst

Op 12 december werd Teo Schuinder benoemd tot voorzitter van de hoofdsector, waarbij hij het voorzitterschap overnam van Bart Briels, die het bestuur verliet na het voltooien van zijn termijn op 31 december 2023. Als Hoofdsector Stukadoors & Afbouw kijken we met trots terug op het jaar 2023 vol inspiratie, innovatie en samenwerking. Samen hebben we stappen gezet

om ons vakgebied te versterken en te verrijken. Op naar nieuwe avonturen en successen in het komende jaar!

Hoofdsector Natuursteen

In 2023 focuste de Hoofdsector Natuursteen op het stimuleren van kennisdeling en het betrekken van externe specialisten. De kern was samenwerking en vernieuwing, met als doel de hoofdissues aan te pakken: de toenemende kosten en de mogelijke daling van de omzet. Het sectorbestuur nam hierbij het voortouw om initiatieven te coördineren en te leiden, in samenwerking met diverse betrokken partijen binnen de sector.

Activiteiten en Ontwikkelingen:



In 2023 zette de Hoofdsector Natuursteen in op het bij elkaar brengen van leden en het prikkelen met frisse ideeën. We trapt af met een energieke voorjaarsmeeting, inclusief een interactieve workshop "Verkooptraining" die iedereen weer nieuwe inzichten gaf. Een hoogtepunt was ongetwijfeld onze beurstrip naar Marmomac in Verona, met een speciale editie van onze natuursteenborrel in Peschiera, in samenwerking met de Benelux Natural Stone Association (BNSA) en de Jonge Ondernemers in de Natuursteen (JOA),

wat zorgde voor gezelligheid en prima netwerkmogelijkheden. De oktoberbijeenkomst bij Jan Reek, gekoppeld aan de uitreiking van het Natuursteenboek, gemaakt voor de leerlingen, was inhoudelijk sterk en goed bezocht. Tijdens de AfbouwVakdagen in Gorinchem trok ons Natuursteenpaviljoen, vol prachtige natuursteencreaties, veel bekijks. Een domper was het uitstellen van de traditionele LedenTweedaagse, men noemde de opeenvolging van de vele evenementen als reden. Desondanks tonen deze activiteiten hoe we als sector blijven innoveren en elkaar blijven vinden.

Identiteit en imago:

De diversiteit binnen de natuursteenbedrijven is een cruciaal onderdeel van onze identiteit en vormt de ruggengraat van onze branche. We blijven actief inzetten op het uitlichten van de unieke kwaliteiten en innovaties van onze leden, om zo een versterkt en gedifferentieerd sectorimago te bevorderen. Dit doen we met het doel onze dienstverlening continu te verbeteren en de waardering voor natuursteen te vergroten.

Scholing en professionalisering:

Aanhoudende inzet op scholing en cursussen, afgestemd op de behoeften van de sector, onderstreepte het belang van praktijkgerichte opleidingen. Het aantrekken van vakbekwame medewerkers blijft een prioriteit. Het nieuwe natuursteenboek en het vernieuwde lesmateriaal zijn hiervan mooie ontwikkelingen.



Brancheontwikkelingen en innovatie:

In het afgelopen jaar hebben we actief de nieuwste ontwikkelingen en inzichten gedeeld die cruciaal zijn voor de toekomst van de natuursteensector. We hebben bijzondere aandacht besteed aan het bevorderen van duurzaamheid, het optimaliseren van stofbeheersing en het efficiënt inzetten van energiebeheer. Daarnaast hebben we de focus gelegd op de digitale

transformatie binnen de branche, om de efficiëntie van processen te verhogen en klantgerichte oplossingen te bieden. Ook de principes van de circulaire economie zijn een speerpunt geworden, waarbij we streven naar het minimaliseren van afval en het maximaliseren van het hergebruik van materialen. Deze ontwikkelingen dragen bij aan een veerkrachtige en toekomstbestendige natuursteensector.

RI&E en veiligheid:

In 2023 heeft onze sector, in samenwerking met Vollandis, het belang van veiligheid op de werkvloer meer dan eens onder de aandacht gebracht, met een bijzondere focus op de uitdagingen rondom kwartsstof. De implementatie van actuele Risico Inventarisatie & Evaluaties (RI&E's) was een kernonderdeel van deze inzet. Dit initiatief benadrukt het streven naar een veiligere werkomgeving voor alle betrokkenen in de natuursteensector. Het beheersen van kwartsstof, een prominent gezondheidsrisico in onze branche, stond en staat centraal. Deze aanpak onderstreept het commitment van de sector aan de gezondheid en veiligheid van werknemers, en zorgt voor een bewustwording en preventieve maatregelen die de blootstelling aan gevaarlijke stoffen minimaliseren.

De focus lag hierbij niet alleen op het voldoen aan wettelijke verplichtingen, maar vooral op het creëren van een duurzaam veilige werkomgeving. Deze gezamenlijke inspanning bevestigt het belang van een actuele RI&E als fundament voor veilig werken binnen onze bedrijven.

Ledencontact en netwerken:

Het bevorderen van contacten tussen leden en interactie met begunstigende leden kreeg extra aandacht, met als doel het delen van kennis en het stimuleren van samenwerking binnen de sector.

Toekomstgericht en Duurzaam:

In het kader van TruStone zetten we stappen naar verantwoorde inkoop en ethisch verantwoord ondernemen, gericht op goede arbeidsomstandigheden en het voorkomen van kinderarbeid.

Vooruitblik:

De natuursteenbranche staat aan de vooravond van een periode vol kansen en uitdagingen. Door in te zetten op duurzaamheid, innovatie, veiligheid en samenwerking, kunnen we een veerkrachtige en toekomstbestendige sector bouwen die bijdraagt aan een duurzamere wereld. Met een dynamisch en betrokken bestuur, actieve ledenparticipatie en een sterke focus op toekomstbestendige ontwikkelingen, blijft de hoofdsector Natuursteen zich inzetten voor een veerkrachtige en duurzame toekomst.

Hoofdsector Vloeren- & Terrazzo

Tijdens de Vloerendag in april werd aftredend sectorvoorzitter Eric van der Zande benoemd tot Erelid van NOA en is het voorzitterschap overgegaan naar Marcia Donkers. Tijdens de Vloerendag werd Eric door medebestuurders en leden bedankt voor zijn jarenlange inzet. Naast het aftreden van Eric van der Zande en de benoeming van Marcia Donkers als nieuwe voorzitter, is Marco Maarschalkerweerd toegetreden als nieuw bestuurslid zodat ook de sectie Terrazzo goed vertegenwoordigd wordt in het sectorbestuur.

Vloerendag



In april werd de Vloerendag in het nieuwe pand van de NOA gehouden. Tom Coronel was er gastspreker en opende de beursvloer, waarna de bezoekers en exposanten konden genieten van een gezellige middag. Waren er verder ook interessante lezingen te volgen en stond buiten de imposante voertuigen gepositioneerd. Naast het mooie aanzicht maakt dit alle voorbijgangers duidelijk dat er bij NOA een mooi evenement werd gehouden.

Webinar Wkb

Het sectorbestuur wil leden proactief informeren over belangrijke ontwikkelingen op het gebied van wet- en regelgeving. De invoering van de Wkb per 1 januari 2024 was er daar zeker een van en daarom werd er in november een informatieve online sessie gehouden door onze huisadvocaat van Gorcom Advocaten, met praktische informatie over wat er voor jouw bedrijf zou gaan veranderen. Aan de orde kwam de mogelijke verplichting om een opleverdossier te verstrekken bij einde werk, de verzwaaring van de aansprakelijkheid en de verplichting om opdrachtgevers schriftelijk te waarschuwen voor onjuistheden.

Sectie Terrazzo

In mei werd in de Brabanthallen de Monumentenbeurs gehouden, die zich richt op onderhoud, herbesteding, restauratie en verduurzaming van monumenten. De sectie Terrazzo is hier jaarlijks van de partij. Er was veel interesse voor het ambacht Terrazzo. Tijdens de themamiddag in juni nam Sika Nederland de leden mee in de wondere wereld van koolstofwapening. Zij demonstreerden hoe koolstofwapening constructies kan versterken en op welke wijze deze aangebracht dient te worden. Op de jaarlijkse Terrazzodag hadden we in oktober een vol en afwisselend programma voor de leden in petto, dit keer georganiseerd op de nieuwe locatie van NOA. Door Onno de Vries van TBA werd een boeiende, interactieve sessie voorgeschoteld en nam hij ons mee in de wereld van scheurvorming, loskomende vloeren en de voordelen van Ditra matten. Sopro Nederland demonstreerde vervolgens de voordelen van egalisatiemortels, waaronder de snel verhardende slijpachtel SSP. En Patrick Vos van De Afbouwacademie informeerde ons over de opleidingsmogelijkheden voor Terrazzo. Zoals vanouds sloten we deze mooie dag gezellig af met een hapje en drankje.



Hoofdsector Plafond- & Wandmontage



In het voorjaar heeft het nieuwe sectorbestuur een strategische sessie gehouden, waarbij thema's met prioriteit werden benoemd en alle zaken waar bedrijven in de sector én het sectorbestuur aan moeten werken.

Regiobijeenkomsten

De uitkomsten van deze strategische sessie zijn gedeeld tijdens regiobijeenkomsten, waarbij de opkomst goed was en waarbij we met de input vanuit de leden een definitief gedragen plan konden vaststellen. Hiermee gaat het sectobestuur de komende jaren aan de slag.

Webinar Wkb

In de Toekomstvisie van de hoofdsector Plafond- & Wandmontage is het een van de prioriteiten om leden proactief te informeren over belangrijke ontwikkelingen op het gebied van wet- en regelgeving. De invoering van de Wkb per 1 januari 2024 is er daar zeker een van en daarom werd er in oktober een informatieve online sessie gehouden door onze huisadvocaat van Gorcom Advocaten met praktische informatie over wat er voor bedrijven zou gaan veranderen.



Bijeenkomst begunstigende leden

Een ander belangrijk onderdeel in de Toekomstvisie van de hoofdsector Plafond- & Wandmontage is om het contact met de begunstigende leden te intensiveren. Besloten is om tweemaal per jaar een bijeenkomst voor de fabrikanten en leveranciers van de hoofdsector te organiseren. Tijdens de eerste bijeenkomst heeft het adviesbureau Buildsight, gespecialiseerd in het uitvoeren van marktonderzoek in de bouw, ons meegenomen in de trendanalyses en forecast voor specifiek de plafond- en wandmontagesector. Daarnaast heeft het sectorbestuur van de sector Plafond- en Wand de uitkomsten van de toekomstvisie, zoals besproken met de leden, gedeeld met de begunstigende leden.

Veel activiteiten bij (aan) NOA (gelieerde) secties

Sector Grootbedrijven (SGB)

De Sector Grootbedrijven (SGB) is een speciale tak binnen NOA van directeuren en beleidskaderfunctionarissen van de grootste afbouwbedrijven in Nederland die met een minimale jaaromzet van minstens vijf miljoen euro hierbij kunnen aansluiten. Met ongeveer 25 bedrijven zetten zij vol in op het delen van kennis en gezamenlijke groei. Vier keer per jaar komen zij bijeen op uitzonderlijke locaties om inzichten en innovaties uit te wisselen, waarbij ze elkaar inspireren en om de onderlinge synergie te bevorderen. Daarnaast organiseren ze jaarlijks een studiereis, die de leden in staat stelt om op internationaal niveau ervaringen te delen, nieuwe perspectieven te verkennen en hun horizon te verbreden. Voor de administratieve krachtpatsers van hun bedrijf wordt tweemaal per jaar een bijeenkomst georganiseerd waarin ze dieper op de materie van de cao Afbouw ingaan.



Het afgelopen jaar vierden SGB het 25-jarig jubileum in Zwolle, een mijlpaal waarbij ze voor het eerst ook de partners welkom heetten. Ze namen afscheid van Theo Wouters, een legende in de ontwikkeling van onze NOA Sector Grootbedrijven. Toon van den Aker zwaaiden ze uit als penningmeester, met Hans Jonk als waardige opvolger. De reis naar Casablanca en Marrakesh was legendarisch, dankzij de sponsoring van Knauf en markeerde het definitieve afscheid van Rob van Boxtel, die het jaar ervoor al met pensioen ging.

Bezoeken aan o.a. Wiggers in Winterswijk en de drukbezochte AfbouwVakdagen onderstreepten de verbondenheid. Tijdens de start van nieuwe cao-onderhandelingen droegen onze leden actief bij met waardevolle input. Het SGB staat voor innovatie, samenwerking en de kracht van gemeenschappelijke groei, terwijl ze samen de toekomst van de afbouwsector vormgeven.

NOA Jong Talent

In 2023 werd afscheid genomen van bestuursleden Serge Kornuyt en Roy Olminkhof. Zij bereikten de leeftijd van 45 jaar, wat de eindstreep betekent voor de activiteiten van NOA Jong Talent. Johannes Avé trad toe tot het bestuur.

Bezoek 3D printfabriek

Donderdag 22 juni nam NOA Jong Talent een kijkje in de 3D printfabriek waarmee Strikolith/Weber Beamix de focus legt op duurzaamheid, industrialisatie en digitalisering. Bedrijfscoach Bert Vastert gaf op een ludieke wijze een blik op de toekomst. Ook leerden de deelnemers hoe zij samen met hun medewerkers om kunnen gaan met alle veranderingen?

Kijkje achter je gedachten

In het najaar stond de tweede bijeenkomst van NOA Jong Talent op het programma. Er werd op 5 oktober een interactieve workshop over 'het EGO' gevolgd. De jonge talenten leerden hoe hun brein het denken en handelen beïnvloedt en hoe ze meer vanuit hart en intuïtie kunnen handelen. Ook kregen ze een kijkje in hun eigen hoofd om te zien hoe de processen zich daar afspelen en hoe zij hier effectief mee om kunnen gaan? Erg leerzaam!



NOA OZP Afbouw

In 2023 kreeg het bestuur van NOA OZP Afbouw een belangrijke brief van het Ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid in handen. Gedateerd op 16 december 2022, bracht deze brief een voortgangsupdate over maatregelen met betrekking tot werken met zelfstandigen en als zelfstandige. Het kabinet erkende de groei van het aantal zzp'ers als zowel positief als negatief en benadrukte het belang van vrijheid en naleving van regels voor zelfstandige ondernemers. Om dit evenwicht te herstellen, kondigde het kabinet verschillende maatregelen aan.

Maliecafé

Terwijl deze discussies gaande waren, nam de voorzitter van NOA OZP Afbouw, Frans Vos deel aan het Maliecafé in Den Haag, samen met Marco Maarschalkerweerd, bestuurslid en



Jan Avé, een écht ondernemer zonder personeel. Hier stonden de liefde voor zelfstandig ondernemerschap en gerelateerde kwesties centraal, georganiseerd door VNO-NCW, MKB-Nederland en VZN. NOA OZP Afbouw voerde een open discussie over onderwerpen als verplicht pensioen, waarbij ook werd vermeld dat slechts 3% van alle OZP'ers gedwongen is in deze positie, voornamelijk in de zorgsector. In de bouw daarentegen wordt het OZP-zijn vaak vrijwillig gekozen.

Vereniging Zelfstandigen Nederland

Door onder andere deze gesprekken begon het bestuur van NOA OZP Afbouw het belang in te zien om aangesloten te blijven bij VZN - Vereniging Zelfstandigen Nederland. Dit lidmaatschap geeft NOA OZP Afbouw een stem en een platform om de belangen van OZP'ers in de Afbouw te behartigen.

Nieuwe bestuursleden

Begin 2023 stemde het bestuur officieel in met de benoeming van Erhan Yilmaz en Gerbert Tichem als nieuwe bestuursleden van NOA OZP Afbouw.

Netwerken

Hoewel het bestuur in 2023 pogingen deed om netwerkbijeenkomsten en een familiedag te organiseren, moesten deze vanwege tegenvallende inschrijvingen worden geannuleerd. Het jaar 2024 wordt gehoopt als een beter jaar voor dergelijke activiteiten.

Politiek

Een gepland werkbezoek tussen NOA OZP Afbouw, VZN en het tweede kamerlid Bart Smals werd uitgesteld vanwege de val van het kabinet in 2023. In datzelfde jaar kondigde minister Karien van Gennip in een commissiedebat over Sociale Zaken en Werkgelegenheid aan dat er een internetconsultatie zou komen over "verduidelijking beoordeling arbeidsrelatie en rechtsvermoeden", met focus op "schijnzelfstandigheid". Zowel via VZN als NOA liet OZP Afbouw haar kritiek op de conceptwet horen, met speciale aandacht voor de criteria voor het beoordelen van arbeidsrelaties.

NOA Opleidingsbedrijven Afbouw

Het NOA Opleidingsbedrijf Afbouw is een strategische partner van NOA op het gebied van onderwijs- en arbeidsmarktbeleid in de regio. Deze positie is in 2023 versterkt. De vestigingen van NOA Opleidingsbedrijf Afbouw hebben in het verslagjaar weer hard gewerkt aan nieuwe instroom, praktijkscholing en begeleiding van nieuwe vakmensen voor de sector afbouw, zodat er weer een nieuwe lichter goed geschoolde vaklieden de sector instroomt.

Daarbij is er in 2023 extra aandacht geweest voor promotionele activiteiten zoals gastlessen,

voorlichting, stages en (onderwijs) beurzen. Dit alles moet bijdragen aan het enthousiasmeren van leerlingen.

In het zuiden van het land zijn sinds jaar en dag twee NOA opleidingsbedrijven actief; Zuid-West en Zuid-Nederland. In het begin van 2023 is er gekozen voor één directie en gedurende het jaar zijn de beide stichtingen samengesmolten tot een.

Stichting Afbouwkeur

Stichting Afbouwkeur is dé erkenningsregeling voor de Afbouw, hét enige echte keurmerk voor afbouwondernemers. Er wordt naar hoge kwaliteit gestreefd en getracht alle werkzaamheden uit te voeren volgens regels en normeringen. Daarnaast heeft Afbouwkeur altijd haar inzet getoond voor Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen (MVO), gelovend in de kracht van sociale en milieubewuste praktijken. Het doel is deze waarden te integreren in alle activiteiten, van zorg voor onze directe omgeving tot de bredere impact op de samenleving en het milieu. Centraal in het MVO-beleid van Afbouwkeur staat de veiligheid en het welzijn van alle werknemers. De belangrijkste troef en daarom is het cruciaal dat zij kunnen werken in een veilige en gezonde omgeving. Dit vereist meer dan alleen voldoen aan wettelijke voorschriften; het vraagt om een proactieve benadering waarbij veiligheidsmaatregelen zijn geïntegreerd in alle bedrijfsprocessen en instrumenten. Ook heeft Afbouwkeur wederom aandacht gegeven aan “Dé week van de RI&E” en dat zullen we blijven doen.

AfbouwApp

Een van de instrumenten om de doelstellingen te bereiken, is het Afbouwkeur platform, inmiddels bekend als dé AfbouwApp, welke Afbouwkeur heeft ontwikkeld om projectmanagement te stroomlijnen en een digitaal kwaliteitsdossier op te bouwen. Het gebruik van dit platform draagt bij aan een groter bewustzijn en betrokkenheid van afbouw-werknemers rondom veiligheid. Het jaar 2023 is gebruikt om dit platform een update te geven, uit te breiden en voor afbouwbedrijven toegankelijk te maken. Afbouwkeur en NOA hebben in november gezamenlijk de ‘AfbouwApp’ op de AfbouwVakdagen in Gorinchem aan de afbouwsector gepresenteerd. Eind van het verslagjaar waren er meer dan 100 accounts (afbouwbedrijven) op het platform geregistreerd en daar is Afbouwkeur best trots op!

Het Neerlandsch Stucgilde

Het jaar 2023 begon voor het Neerlandsch Stucgilde met een sprankelende nieuwjaarsreceptie, georganiseerd door NOA zoals altijd. Na een hartelijke ontvangst was het tijd voor een heerlijke maaltijd onder onze eigen gelederen. Natuurlijk stonden er ook twee algemene ledenvergaderingen op de agenda, waarbij in november de nieuwe beschermheer Hans Vlaardingebroek werd geïnstalleerd.

Restauratieopleiding

Het gilde heeft een nobel doel: het in ere houden van het eeuwenoude ambacht van de gespecialiseerde stukadoor, zowel in decoratieve als restauratieve werken, en het veiligstellen van diens toekomst. Onze sleutel tot succes? Samenwerking, kennisdeling en het mentorprogramma voor jonge vakmensen. Lid worden is echter niet zomaar een formaliteit. Accreditatie of meesterschap zijn vereist, wat alleen bereikt kan worden door het afronden van onze driejarige restauratieopleiding. In 2023 is door de Gildeleden veel tijd en moeite gestoken in het heropstarten van deze opleiding, met intensieve gesprekken met partners zoals NOA en Savantis om financiële steun te garanderen voor deelnemers, hoewel hun aantal helaas wat lager ligt dan voorgaande jaren. In 2025 start de opleiding.

Activiteiten

In september trokken we met 20 van onze gildeleden en een tolk naar Blois aan de prachtige Loire in Frankrijk. Daar wachtte ons een boeiend programma, op uitnodiging van het regionaal opleidingscentrum voor bouwberoepen in Frankrijk. We bezochten niet alleen de school, maar ook verschillende renaissancekastelen, grotwoningen, het Leonardo da Vinci-huis en het Museum van het Compagnonnage in Tours. Vooral dat laatste was een feest voor onze leden, met meesterproeven uit alle ambachten. Jaap Poortvliet zal zijn eigen interpretatie van een van deze stukken presenteren op de Monumentenbeurs 2024. Het laatste kwartaal van 2023 werd er nog een praktijkdag georganiseerd, wat het jaar voor het Neerlandsch Stucgilde mooi en succesvol afsloot.

NOA in de regio

Hét Huis van de Afbouw staat in Veenendaal. Maar afbouwen gebeurt overal. En dus zitten NOA-leden overal. En ontmoeten ze elkaar overal. Op de bouwplaats. Bij het sportveld. In de kroeg. En bij activiteiten van NOA-afdelingen en regio's.

Ook in 2023 hebben 'in het land' op afdelings- en regioniveau weer diverse activiteiten plaatsgevonden. Van bedrijfsbezoeken tot thema-avonden. Van het kennismaken met nieuwe producten en materialen tot gezellige etentjes en uitjes.

NOA schrijft daarbij niet voor wat haar afdelingen en regio's moeten doen, of wat ze wel of niet mogen. Maar wat NOA wel doet, is faciliteren. Helpen bij het organiseren van activiteiten en het daaraan - indien gewenst - leveren van een bijdrage. Dat blijven we uiteraard doen. Want NOA is daar waar onze leden willen dat NOA is. In Den Haag, in Veenendaal of om de hoek.

Ontwikkeling ledenbestand

Aantal leden per 31 december 2023	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2021</u>	<u>2022</u>	<u>2023</u>
Stukadoren en Afbouw	1053	1039	1019	992	984
Vloeren & Terrazzo	265	272	274	278	282
Plafond-& Wandmontage	221	212	209	202	204
Natuursteen	<u>116</u>	<u>113</u>	<u>116</u>	<u>116</u>	<u>120</u>
Totaal	1655	1636	1618	1588	1590

Samenstelling gremia

Per 31 december 2023 was de samenstelling van de verschillende besturen en andere gremia als volgt:

Hoofdbestuur

J.W.M. (John) Kerstens	Voorzitter
J.A.C. (Jan) van den Heuvel	Vice-voorzitter
R. (Ramon) Jager	Penningmeester
S. (Sidney) Haarmans	Lid
P. (Peter) Veenstra	Lid
A.J.W. (Toine) Visker	Lid
C.A.M. (Marcia) Donkers	Lid

Adviesraad

H.L.J. (René) Ariës
P.L. (Piet) van Baren
M.B. (Thijs) Bouwhuis
A. (Bert) Buisman
L. (Leandro) Candido
A.J. (Anton) van Delden
H.L.W. (Maarten) Dragtsma
F.J.L. (Faike) van Gils
V. (Vincent) van Hoogdalem
A.S. (Steven) Janse
R.H.A. (Raymond) Janssen
J.J.F. (Jan) van de Kant
P. (Peter) Kleijnen
J.P. (Hans) Knapen
E.B.M. (Edwin) de Koning
S.J.C. (Serge) Kornuyt
M. (Marco) Maarschalkerweerd
J. (Jilles) Maarschalkerweerd jr
K.W.J. (Kevin) van de Meerendonk
H.D. (Hilco) Nijmeijer
R. (Roy) Olminkhof
H. (Hanneke) van Oort
H. (Hotse) Piersma

Y. (Yorgo) Poortvliet
M.D. (Marc) Rijdsdijk
T. (Teo) Schuinder
V. (Victor) Spakman
A.J. (Aad) Swaalf
P.M.J. (Peter) Verhoeven
M. (Marcel) Vlasblom
F.J.T. (Frans) Vos
M.J.Th. (Marc) Zandvliet

Hoofdsectorbestuur Stukadoren & Afbouw

B.A.P. (Bart) Briels	Voorzitter / vanaf december lid
R.H.A. (Raymond) Janssen	Lid
T. (Teo) Schuinder	Lid / vanaf december voorzitter
E. (Edwin) de Koning	Lid
M. (Marcel) Vlasblom	Lid
R (Roy) Olminkhof	Lid

Hoofdsectorbestuur Vloeren & Terrazzo

C.A.M. (Marcia) Donkers	Voorzitter
M.R. (Ron) Kastelein	Lid
M.D. (Marc) Rijdsdijk	Lid
H.J. (Hendrik) Ruys	Lid
R. (Rinio) van der Ven	Lid
P. (Peter) van Zandvoort	Lid
G.J. (Marco) Maarschalkerweerd	Lid

Hoofdsectorbestuur Plafond- & Wandmontage

S. (Sidney) Haarmans	Voorzitter
M.J.Th. (Marc) Zandvliet	Lid
H.D. (Hilco) Nijmeier	Lid
N. (Nick) Veenstra	Lid

Hoofdsectorbestuur Natuursteen

C.A. (Kees) Eckhardt	Voorzitter
A.J. (Aad) Swaalf	Lid
A. (Arjan) Zoutewelle	Lid
L. (Lizet) Vreeker	Lid
L. (Lisa) Schouten	Lid

Secretariaat

G. (Gert) van der Meulen	Directeur
H.F. (Frans) Westerman	Beleidsadviseur
E. (Erica) van Aken	Beleidsmedewerker projecten, marketing & communicatie
G. (Gert) van de Bovenkamp	Beleidsmedewerkster financiën & interne organisatie
R.C.M. (Bob) Buijs	Sectormanager V&T en P&W
E. (Ester) Litjes	Sectormanager Natuursteen + Ledenwerving + SGB
A.H.M.C. (Bart) van der Vorst	Sectormanager S&A + OZP + Afbouwkeur
G. (Gemma) Geven	Coördinator sectormanagement & events
J.C. (Jolanda) Reede	Medewerkster projecten, marketing & communicatie
J. (Joke) Oussoren	Financieel medewerkster

R.A. (Rosalba) Cannizzaro	Receptie & Administratief medewerkster
A. (Alinde) Schimmel	Receptie & Administratief medewerkster
R.A. (Rosita) Stroe-Smink	Kantinemedewerkster
B. (Babs) Haalboom-de Geus	Kantinemedewerkster
H. (Hennie) van Son	Huismeester

Op voordracht van NOA in bestuur Stichting Technisch Bureau Afbouw

H.J. (Hendrik) Ruys
R. (Ramon) Jager
J.W.M. (John) Kerstens

Op voordracht van NOA in bestuur Stichting Opleidings- en Ontwikkelingsfonds

H.J. (Hendrik) Ruys
R. (Ramon) Jager
J.W.M. (John) Kerstens

Op voordracht van NOA in bestuur Stichting Bedrijfstakpensioenfonds voor de Bouwnijverheid

R.M. (Regina) Schoutsen

Op voordracht van NOA in bestuur Stichting AFNL-NOA

J.W.M. (John) Kerstens
G. (Gert) van der Meulen

Op voordracht van NOA in bestuur Stichting Afbouwkeur

B.A.P. (Bart) Briels
S. (Sidney) Haarmans
Vacant (V&T)

Op voordracht van NOA in bestuur Stichting Savantis Vakcentrum

F.H. (Fekke) Haringsma
T. (Toine) Visker
J.W.M. (John) Kerstens

Op voordracht van NOA in bestuur Branche Platform Afbouw (BPA)

E.B.M. (Edwin) de Koning
H.D. (Hilco) Nijmeijer
A.J.W. (Toine) Visker
L. (Lizet) Vreeker-de Wit
R. (Rinio) van der Ven

Erevoorzitter

De heer J.J.F. van de Kant

Ereleden

De heer G. Agricola
De heer F. Cristofoli
De heer E.F. Engel
De heer B. ter Harmsel

De heer L.G. den Nijs
De heer E. Ran
De heer M.J.G. de Rouw
De heer W. Slotboom
De heer E.V. Spadon
De heer E.L.Th. van der Zande

Leden van verdienste

De heer B. Eppinga jr.
De heer P.A. Fransen
De heer N.J.C. Groot
De heer J.P. Knapen
De heer J.H. Mensen
De heer J.S. Poortvliet
De heer J. Roosma
De heer J. Smeets
De heer ir. J.A.A. van Strijp
De heer J.A. Verschoor
De heer J. Feenstra

Vacatievergoedingen betaald in 2023 door NOA

Bestuurder	Werkzaamheden HB	Werkzaamheden HS	Werkzaamheden Overige	Totaal
Jan van den Heuvel	4.030,00	1.104,00	1.627,10	6.761,10
John Kerstens	86.070,29			86.070,29
Marcia Donkers	5.442,25	1.369,00	1.545,06	8.356,31
Peter Veenstra	6.002,21	3.526,90	1.853,91	11.383,02
Ramon Jager	10.729,58		14.198,64	24.928,22
Sidney Haarmans	6.488,60	2.027,52	2.836,60	11.352,72
Toine Visker	4.373,52	361,20	5.764,33	10.499,05
Totaal	123.136,45	8.388,62	27.825,64	159.350,71

Bedragen zijn excl. BTW

Financiën 2023

Financiële positie NOA

	31-12-2023		31-12-2022	
	€	%	€	%
Activa				
Materiele vaste activa	3.176.599	84%	3.208.870	88%
Vlottende activa	280.637	7%	318.155	9%
Liquide middelen	308.988	8%	116.921	3%
	<u>3.766.224</u>	<u>100%</u>	<u>3.643.946</u>	<u>100%</u>

Passiva

Eigen vermogen	3.169.506	84%	3.146.446	86%
Kortlopende schulden	596.718	16%	497.499	14%
	<u>3.766.224</u>	<u>100%</u>	<u>3.643.946</u>	<u>100%</u>

Resultaten	2023	2022
Omzet	1.073.480	1.073.440
Overige bedrijfsopbrengsten	1.540.427	1.523.730
Bruto marge	2.613.907	2.597.170
Bestuurs- en vergaderkosten	248.720	194.902
Administratiekosten	212.964	162.670
Personeelskosten	1.390.713	1.382.392
Huisvestingskosten	150.736	213.944
Algemene verenigingszaken	252.454	218.875
Hoofdsectoren	111.927	151.952
Centrale organisaties	60.777	108.667
Vakbladen en abonnementen	63.178	53.797
Voorziening afboeking debiteuren	3.431	-3.292
Afschrijvingen	101.326	85.339
Som der bedrijfslasten	2.596.224	2.569.246
Bedrijfsresultaat	<u>17.683</u>	<u>27.924</u>